ICAEFM 2026 / KEYNOTE PUBLIC EDITION

19 November 2026 · Ho Chi Minh City, Vietnam

AI Changes the Speed. Accountability Determines the Value.



How Finance, Accounting and Management Turn AI into Sustainable Growth

AI thay đổi tốc độ. Trách nhiệm giải trình quyết định giá trị.

Dr. David Sven

Legal Representative and CEO · VIET Transformation Advisors Co., Ltd.

Hosted by Ho Chi Minh City Open University · Conference collaboration with ICAEW

VIET TRANSFORMATION ADVISORS

Trusted Guidance. Precision. Lasting Impact.

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd.

A commercial hypothesis is not evidence.

Giả thuyết kinh doanh chưa phải là bằng chứng.

01 Business situation

Sales below plan; replacement filters in stock.

Doanh thu chưa đạt kế hoạch; có sẵn bộ lọc thay thế.

02 Sales hypothesis

A discount could generate additional orders.

Giảm giá có thể tạo thêm đơn hàng.

03 First signal

Two orders from three quotes; one quote remains open.

Hai đơn hàng từ ba báo giá; một báo giá còn hiệu lực.

Early orders do not establish whether the discount created additional demand.

Đơn hàng ban đầu chưa chứng minh rằng giảm giá tạo thêm nhu cầu.

Illustrative example, not company data · Ví dụ minh họa, không phải dữ liệu doanh nghiệp

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd. · Public Edition · www.viet-ta.com

What explains the orders?

Vì sao khách đặt hàng?

Extra order

Bought because of the discount.

Mua vì được giảm giá.

Would buy anyway

The customer would have purchased without the discount.

Khách vẫn mua dù không giảm giá.

Earlier order

The purchase was brought forward.

Khách mua sớm hơn dự kiến.

All three effects may occur. More orders do not necessarily mean more incremental contribution margin.

Cả ba hiệu ứng đều có thể xảy ra. Nhiều đơn hàng hơn không nhất thiết làm tăng số dư đảm phí.

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd. · Public Edition · www.viet-ta.com

Commit now. Evidence comes later.

Cam kết ngay. Kết quả được kiểm chứng sau.

In minutes

AI can rapidly issue offers and create potential discount exposure.

AI có thể nhanh chóng gửi báo giá và tạo ra nghĩa vụ giảm giá tiềm tàng.

Over a buying cycle

Buying patterns and actual costs reveal whether incremental contribution margin is positive.

Hành vi mua hàng và chi phí thực tế cho thấy số dư đảm phí tăng thêm có dương hay không.

Set financial limits before scaling, not after the results become visible.

Đặt giới hạn tài chính trước khi mở rộng, không phải sau khi có kết quả.

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd. · Public Edition · www.viet-ta.com

Three contributions form one AI mandate.

Ba bộ phận cùng xác định quyền hạn của AI.

Sales leadership

Customers, pricing logic and release decisions.

Khách hàng, nguyên tắc định giá và quyết định phê duyệt.

Accounting

Reliable data, distinction between actuals and estimates, and auditability.

Dữ liệu đáng tin cậy, phân biệt số thực tế và ước tính, khả năng kiểm toán.

Finance

Margin, aggregate exposure and capital impact.

Biên lợi nhuận, tổng mức rủi ro và tác động vốn.

AI recommends and executes within limits. Management retains approval, intervention and stop rights.

AI đề xuất và thực hiện trong giới hạn. Ban lãnh đạo giữ quyền phê duyệt, can thiệp và dừng.

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd. · Public Edition · www.viet-ta.com

Sustainable growth requires limits before results are visible.

Tăng trưởng bền vững cần giới hạn trước khi có kết quả.

01 Set a limit

Define the scope of action and retain the ability to stop.

Xác định phạm vi hành động và duy trì quyền dừng.

02 Act within it

Start small and evaluate incremental economic effects.

Bắt đầu với quy mô nhỏ và đánh giá tác động kinh tế tăng thêm.

03 Review before expanding

Test downside scenarios; expand, adjust or pause.

Kiểm tra kịch bản bất lợi; mở rộng, điều chỉnh hoặc tạm dừng.

Approve only the next step. Expand only if incremental contribution margin is positive.

Chỉ phê duyệt bước tiếp theo. Chỉ mở rộng khi số dư đảm phí tăng thêm dương.

© 2026 VIET Transformation Advisors Co., Ltd. · Public Edition · www.viet-ta.com